

「おもてなし日本一のマラソン」を目指して

西 浩二*

こんにちは。お招きいただきありがとうございます。私は指宿観光協会の副会長をしています西と申します。年は62才になります。菜の花マラソンには30年前の第7回ぐらいからタッチしています、旗立てから始めて、5年ほど前から本部の救護を担当しています。菜の花マラソンは、「おもてなし日本一のマラソン」ということで、今日は四つの項目に分けてお話をさせていただきます。

今年37回目の大会は珍しく大変いい天気でした。皆様方には8ページの資料をお渡ししていますが、今日はこのお話をていきます。

2ページ目が私たちの組織団体でございます。大会実行委員長は観光協会の会長が務めており実質上動いている組織です。その下に総務関係と競技関係です。市町村合併する前の1市2町、つまり指宿市、山川町、開聞町、それぞれの婦人会・自治公民会も含めて運営協力をいただいています。

3ページ目の招待選手は韓国からお呼びしておりますが交通費だけをお願いしております。瀬古選手はランナーとして走るのではなくいろいろなご助言や、ランナーに力を頂くパフォーマンスをしてもらっています。

4ページ目には第1回目からの参加者数を各県ごとに挙げています。

5ページ目は、「救護体制」ということで、山川高校に救護センターを設けており、収容車両や大型バス車両等が書いてあります。

6ページ目は32回大会の模様です。皆さんには鹿屋体育大学、鹿屋の自衛隊の方々にもたくさん参加してもらっていますけれども、この32回大会は大変冷たい雨で、棄権者が続出した大会でした。終わった後調査をして回ったところで、病院にランナー60名の方が収容され、ビニールハウスには100名以上走れないランナーがいたとか、それをすべて調査した人数を日付ごとに書いています。7ページは大変ご迷惑をかけた地域の皆様方に新聞折り込みのチラシを入れた資料で

す。感謝の気持ちを込めて、また反省も含めて皆様方に配布した資料になります。

それから8ページは古い資料ですけれども自治体が抱える補助の見直しや課題、それから東京マラソンは参加料が12,000円だけれども、1人当たり5万3000円かかっているという資料です。京都マラソンについては、4万7000円かかっているなどの資料になります。

沿革を話せば長くなりますが、とにかく私たちのスタートは、1月の指宿温泉は正月が終わったあとお客様は少ないので、1月に何とかお客様を呼びたいということで、たまたまホノルルマラソンを見た当時の東京の旅行会社の社員の方が来られて、ホノルルマラソン行ったことあるか?と、「今ホノルルのマラソンはアスリートが競技をし、記録を出すところではなくて、スポーツを愛する家族の方がみな来てお祭り騒ぎをしている」と、これから日本もそういう地域づくりが必要だという提案を頂いたそうです。お金も見通しも何も立たないので、どういうことができるのかということで取りあえずハワイに行って見てみて、どのようにやればいいか?九州の他の地域にもそういったものがなかった時代ですから、とにかく、町長さん、行政担当課を廻り頭を下げて、おもてなし日本一を目指そうと、これが37年続いて、まだ目指している最中です。

この写真の右の方は藤田観光の名前が入っていますけれども、山田敬蔵先生です。第1回目から携わっていただいてます。この方が金栗四三さん、来年の『西郷どん』が終わったあとの大河ドラマは『いだてん』という、宮藤官九郎さんが脚本をされる金栗さんのお話です。ちょうど金栗先生が90歳の誕生日に山田敬蔵先生がお話をされて金栗杯をつくっていただきました。第1回目から優勝者トロフィーとして出すことができました。この写真がそうです。当時は「指宿温泉マラソン」でスタート、第3回目から「いぶすき菜の花マラソン」に変えました。こちらの写真は女性のトロフィーです。この写真は宗兄弟です。宗兄弟は以前

* いぶすき菜の花マラソン実行委員会

から指宿には冬場にキャンプに来られて走っていらっしゃった。これは10キロの部のマラソンに走っていただいたときのものです。

「おもてなし日本一」を挙げた理由というのは、他にまだそういうマラソンがなかったからという話です。とにかく「おもてなし日本一のマラソン」はどういうことをすればいいか?ということを観光の面から考えたのが指宿のマラソンだったと言えると思います。おもてなしをするためにはどうしたらいいか?とにかく来た方に市民で精いっぱいの声援を送ろうと、それから沿道の方々に感謝の「ありがとう」という声掛けをしていただこうと。有名選手を呼んだら応援には来てくれそうですがお金がかかります。こんな支出していただいたらいつかは市民から愛されないマラソンになるだろうということで、懸賞金を出さない市民マラソン大会にしようと。だから今も招待選手は宿泊交通費のみということです。以前、公務員ランナーの川内選手にも2回連続走ってもらいました。現在、大手の広告代理店辺りの応援をいただきながら新しい都市型マラソンをつくるところもありますけれども、自分たちは手づくりでやろうということを第1回目から継続しています。そして、行政区のまたがる方々にどういう協力をいただくかと、それは自治体のそれぞれのお考えもありますし、地域の特色もありますので、道路問題とかボランティアのお手伝いなど、経費をかけずに始めたのが菜の花マラソンだったわけです。

その組織づくりが、先ほどあった2ページ目です。いぶすき菜の花マラソンをつくったことによって、実はそのあとにいぶすき「菜の花マーチ」いうのができました。その後「指宿トライアスロン」ができました。それから「いぶすきフラフェスティバル」というのもできました。指宿菜の花マラソンは、非常にアップダウンが激しくて走りにくいと不評をいただきながら、しかし2万人大会までになった。そういう中で行政の方々、地域の方々に協力をもらわないと参加料中心の運営資金ではとてもできません。実行委員会が出している飲料やバナナ以外にボランティア活動で飲み物・食べ物を供給しているところが大変多いです。ちなみにカツオの腹皮やキンカンなど、本当にご自分の庭先に植えてあるキンカンをキンカン漬けにして提供したり、正月作ったお餅を焼いて出してくれたり、そんなことをしていただいているのは手づくりのマラソンの良さだと思っています。こちらから特にお願いし

てはいません。すべてご自分たちで自主的に出してもらっているものですから、経費の掛からないマラソン大会となっています。

先ほど申し上げました自分たちでつくるということですが、観光協会の理事メンバーは26人です、そのうちの約10人が旅館・ホテルの方々です。実行委員長は旗振り役になって、旅館のスタッフができるうこと、市の職員にお願いする作業など構築してきました。

また、医師会や陸上競技協会にお願いすること、公民館や婦人会にどう協力をもらうか?これはなかなか私どもが地域に根差したとはいえないことです。どういう切り口でお願いをし、組織の中に入っていただくかということなどは数年かかったと思います。市の職員もボランティアです。土日、その前から、大会記録・運営・式典全般、芋炊き、漬物つくり、救護体制など市役所ボランティアの方々に出てきていただいている。ホテルスタッフにはコース上に3000本ものフラッグを物干し竿に旗を針金で縛って杭打ち作業、寒い12月から立てていきます。それから大変なのは受付業務や各ホテルから借りてのマイクロバスの送迎。ホテルでは宿泊料金に応じた料理の統一メニューというのもやりました。ランナーは15軒ぐらいのホテルに泊まりますが、それを三つのグループに分けて、同じ料金のところは同じ統一メニューにしようということを決めてもらいました「指宿郷土料理開発研究会」という調理長の会を発足させ統一メニューを作ってもらいました。これはランナーから宿泊料金が同じなのにホテルの料理に差があるといったクレームがあったからです。宿泊予約については「予約会」というのもできました。空席状況を共有することで予約担当者がお互いに情報交換しながら調整をして、しっかりと指宿にお客さまを泊めていくようにする会です。マッサージ組合にお願いをして、ゴールしたランナーが疲れて動けない人もいるからマッサージをやってくれないかということでテントでやっていただくことも始めました。来賓関係の接客はお客様扱いに慣れているホテルスタッフでやっております。

ランナーに提供するさつま芋は8トン。当日朝5時前から8トンの芋を指宿市職員の部長、課長の皆さんとが、蒸かし窯を20何台ほど並べて薪で焚いています。スタート前にはコース上に並べておかないと運べなくなりますので、それをコース上に置いていく作業もします。それから大根の漬物は1.5トンを前もって

漬けていただいて、それ食べやすく切りコース上に配ります。水産加工組合は茶ぶし、これはランナー全員に振舞います。JAいぶすきはそら豆のスープとか、南九州市さんにはお茶を出していいいただくということをしています。当日は1200名のボランティアの方々にお願いをしています。マラソン実行委員会の事務局は2人しかいませんが、彼らがすべてこういったことを1年かけて手配をしています。コース上では地元の方々が自ら用意した豚汁、バナナやキンカン漬け、ふかし芋、餅を焼いて提供してもらっています。カツオの腹皮焼は大変好評です。子どもたちがこのように沿道で一生懸命応援をしサービスしてくれます。これは建設会社の方が作ってくれた自前の足湯です。ゴールではなくてコース上にあって、入りながら走ることが楽しめます。このようにパフォーマンスをしながら走る方もいて、見ていて楽しいイベントです。

4ページをご覧ください。第1回目が306名と書いていますが、そのうちフルマラソンは150名です。最高で2万1000名まで行きましたが、今は1万3000名です。やはり鹿児島マラソンが始まってから大変厳しい状況が続いている。昨年、初めて500万円の赤字を出しました。今までにはなかったことです。私どもは収益の中から基金を積み立てており、以前は1000万円ほどでしたが、昨年はそれを500万円を取り崩してしまいました。その前には200万円を東北震災に義援金として寄付しました。この大会に東北や全国から来てもらうということで御礼の支援寄付をしました。今年は運営面で赤字を出さないために参加料を1000円上げました。それは都市型マラソンに非常に圧迫されているのもありますけれど、今回大会は連休でなかったということもあり参加者が減るだろうと予測されたからです。この表はマラソンの収支ですが、真ん中に指宿市の負担があります。10年前の平成20年は720万で今は690万円に下がっています。初回も多分700万円ぐらいだったと思います。全く増えていません。参加者だけでやっている大会です。そして収支はプラスです。これは先ほど言ったように皆さん方が協力していただいているからです。あとは協賛金がありますけれどもほとんど参加料だけでやっている大会です。非常に、珍しい会だと思います。この表はいぶすき菜の花マラソンの経費で約9000万円です。ちなみにほかのマラソンで、例えば京都マラソンは第1回目で赤字を4億円ぐらい出しています。いろいろな見方が

あろうかと思いますが、マラソンは都市型マラソンが出てきたおかげで人気が出てきたというところはありますけれども、これから的地方マラソンは大変厳しい状況になろうかと思います。都市型はお金をかけることもできますが地方は厳しい。

救護の話をさせていただきます。実は私どもは32回大会の教訓ということで、1万8573名が走って、そのうちゴールした人は約1万4000名、つまり4000名がゴールできなかったということです。リタイヤ者は資料の中のコース上にある各公民館、日曜ですから閉まっていましたが、それを地元の方に公民館を開けてもらいました。冷たい雨も降っていたのでコース上にある病院のロビーに駆け込む状況でした。低体温で震えが止まらないという方がたくさんいらっしゃいました。救護テントは中間点22kmにテントを二つ張って、医師チームがいました。コース上にはバスを配置してリタイアした人を回収するという事をしていました。実は後半何百名の方々が動けない、帰りたいという話があつてもこの公民館で2、3時間バスを待たせる事になりました。人の命に係わる大きな反省点です。中間点のテントにも救護チームがいるのですが、どんどん送られてくる電話に対応できない、バスがどこを走っているのかも分からぬという状況で大変になりました。

2万人大会ともなると心肺停止が毎年出るといつても過言ではありません。ただ本当に幸いですけれども、1人も死亡事故は起きていない。2年前は山口県の方で、中学校の剣道の指導をしている先生でしたがコース途中で心肺停止を起こして、ドクターへりで鹿児島市まで搬送されました。途中、病院もへりも含めて心臓が4回止まったそうです。その間AEDを付けたままですから、ずっと作動していました。病院で緊急手術をなさるわけですが、本人は元気になって退院されました。病院から知らされた先生は元々心臓に欠陥を持っていたことを知らされて本人は知らずにこの菜の花マラソンも何回も走っているのです。このように心臓病に疾患を持っている人が知らずに走っているという事実を常に念頭に置かなければなりません。1万分の1の確率で必ず心肺停止は発生する覚悟をした対策を考えておくこと。ゴールしてから心臓が止まる方もいました。これもAED（除細動器）で対応して救急搬送して元気になられました。

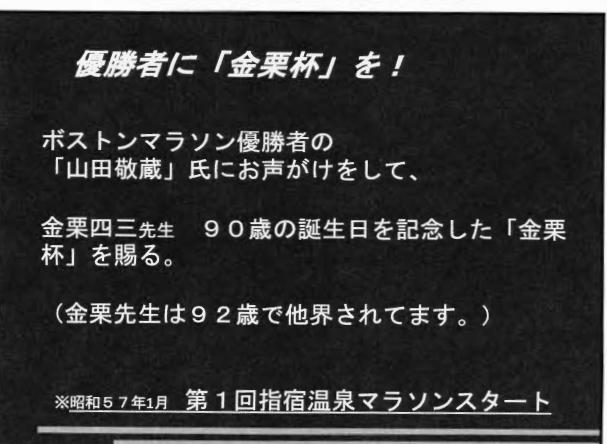
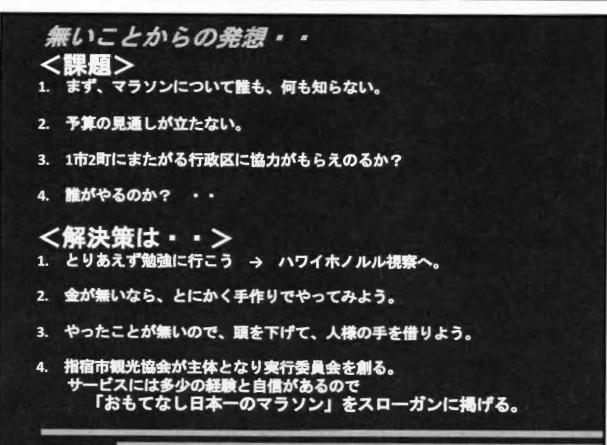
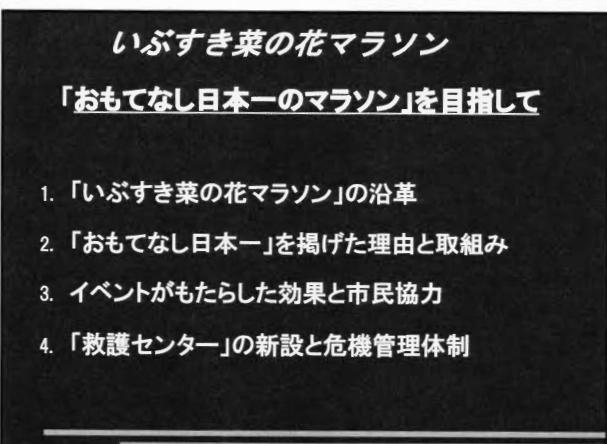
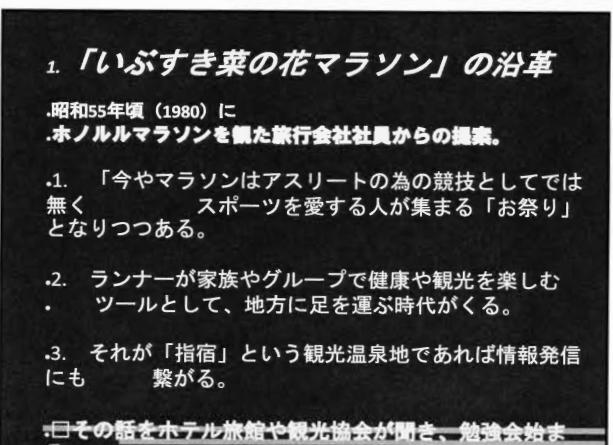
32回大会ではリタイアした方々をわれわれが救出で

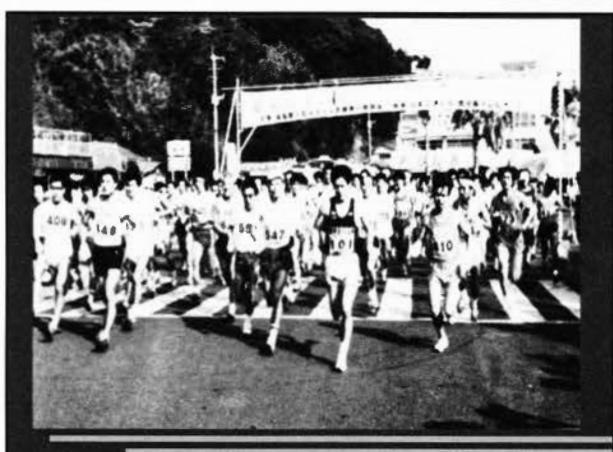
きないということがあったものですから、すぐ東京マラソンや他の大会に行って学んできました。とにかく早く低体温の方を救出するためにどうすればいいかということを考えたのが、円周コースの真ん中に救急医療本部を設ければ、どの場所にも短時間で行けるのではないかという場所を探したのが山川高校でした。今までコース線上に線としてバスを置いていましたが、それを止めてこの山川高校敷地を一部使い、すべての回収車両や、救護スタッフを全部置きました。そうしたらご覧のように後半20kmのどの地点にも裏道を通って2～3km、約10分ぐらいでそれぞれの救急の場所まで行けるという形がとれるようになりました。山川高校の校舎は使わずに特設テントを設け指令もここから出すようにしました。大隅鹿屋病院のスタッフ方々で、ずっとわれわれに協力してもらっています。この方々がパソコンを使って、今どういう状況で何人運ばれたとか、あるいはけが人の発生情報をスマホで常時スタッフに送るようにし、関係者に情報を共有できるシステムにしていただいている。もし何かあって大きな交通事故、人身事故が発生した場合には、直ちにそのまま「救護対策本部」として機能させ救急車や消防車も集めて待機するということにしました。これは大型バス車です。ここに今25名のAED班、自転車部隊がいますが、彼らもGPSを備えていますのでその位置が全部分わかります。それから資料の中にはありますが、各旅館のバスが書いてあります。それも全部GPS発信器を積み込んでありますのでどこにどのバスが走っているか全部分かるようになります。こちらはランナーの番号を検索すると、どこの誰々と参加者の名前が出ますのですぐ対応できます。山口県の方もそうでしたけれども、マラソン中に倒れたことをすぐに家族に電話をかけて、あまり重くは言いませんけれども、どこの病院にドクターヘリで運びましたと話をしました。家族でないと会わせてもらえませんし緊急手術も出来ませんので、命に係わる迅速な対応をするためにも救護センターの役割は重要です。電話は受けるのは2本だけで、あとは発信専用。交信が混雑するといっぱいになりますので、指令を出せない状況を創らないためです。これは足湯です。実はお医者さんもランナーも助かるのですが、足湯専用の給湯設備ではありません。非常に便利です。瞬間で60度、70度が沸いて出ますので、ペットボトルに入れて暖を取れますし、暖かいタオルで体を拭くこともできます。

電気とガスがあればどこでも足湯が作れるし暖も取れるということから非常に重宝がられています。ぜひお薦めします。収容車の11台全部をワゴンのレンタカーにしました。レンタカー8名乗りにすると6名を救出できますので、そういう方々をまずは山川高校に救急搬送して、そこで大型バスに乗せ換えゴールの本部に戻すということです。

加えて重要な点は、この救急体制の組織作りを医療機関の方々に褒めてもらいました。といいますのは、過去2回、高速船が佐多沖で鯨と衝突した海難事故がありました。乗客が投げ飛ばされるなどして大変なけがをされたり重篤な方もいらっしゃいましたが、そのとき指宿市は山川港のふ頭にテントを張り救護対策本部を設置、運ばれた患者さんをトリアージして病院へ救急搬送する体制が取れました。これはまさにマラソンの救護体制を通して普段に防災の意識付けと訓練が実を結んだ結果だと云えると思います。地域にあって市民から喜ばれるような体制づくり、消防署にも警察にも大変喜んでもらっていますので、そういう意味で単なるイベント救護ではなく、防災の組織づくりも生かしていただければ決して観光だけではない防災のためのイベントだということもアピールになるのではないかと思います。

西：「おもてなし日本一のマラソン」を目指して





2. 「おもてなし日本一のマラソン」を掲げた理由

そのタイトルを付けたマラソンが無かったから……。

「おもてなし日本一のマラソン」にするために

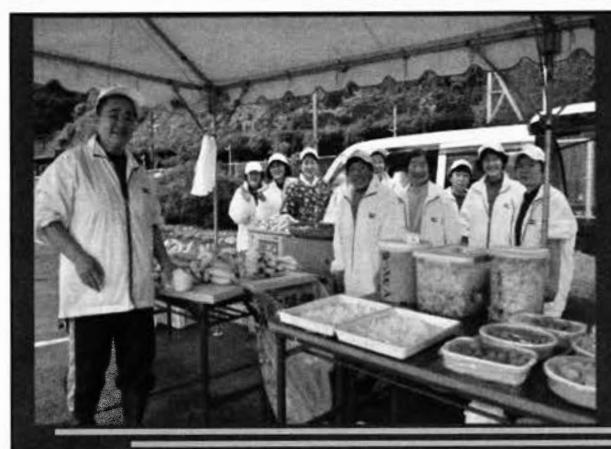
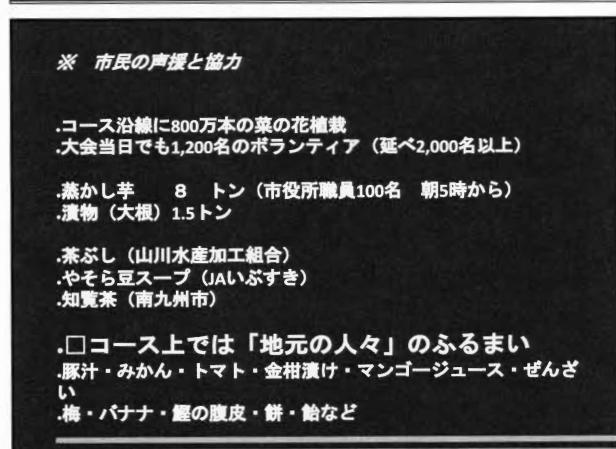
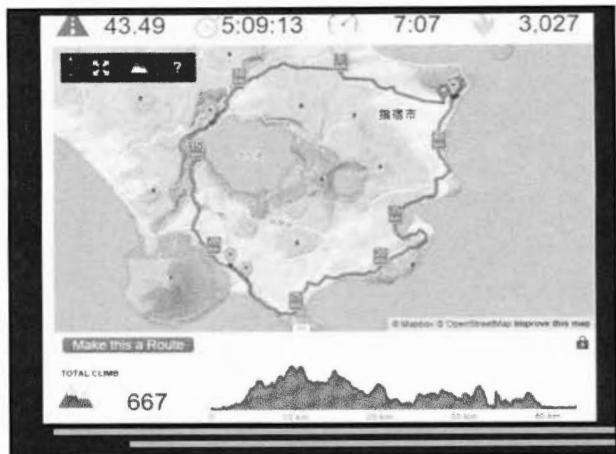
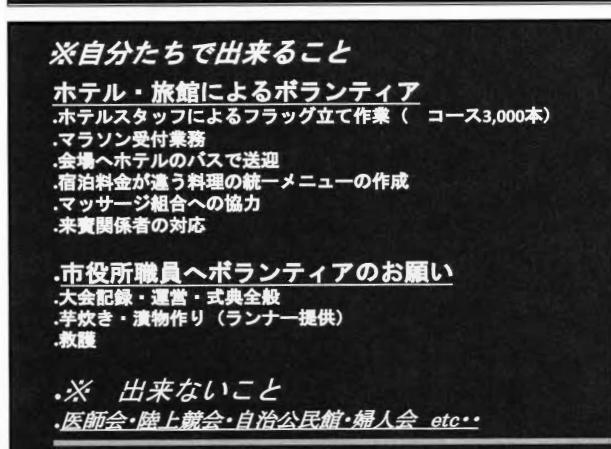
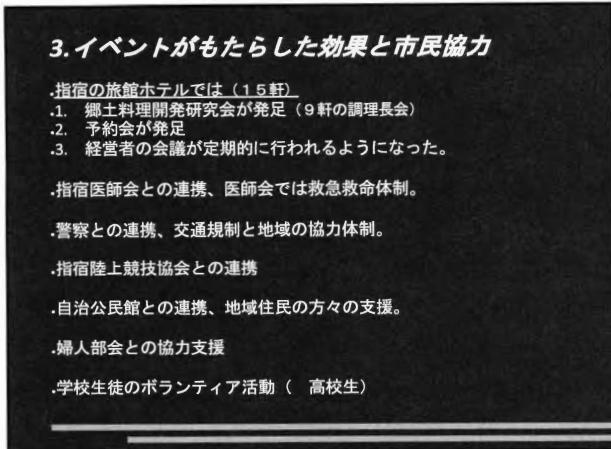
・ランナーと市民に喜びと感動を与えるには。
 ・真心の声援・感謝の応援

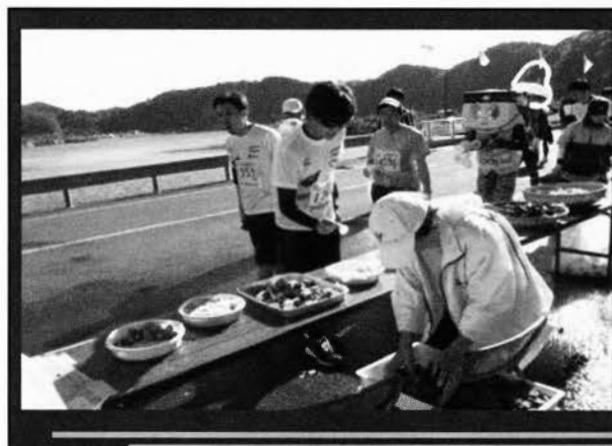
・市民から愛されるマラソンにするために。
 ・市民マラソンに徹する。
 ・有名選手の招待にこだわらない。（懸賞金なし）

・指宿らしい暖かなイベントにするために。
 ・自分たちで全て手作りできないか。

・市2町にまたがるイベントでどうしたらおもてなしが?
 ・地域を巻き込んだ協力をもらう為に
 ・自治区の理解・交通規制・ボランティアへの呼びかけ・・

西：「おもてなし日本一のマラソン」を目指して





	人口	登録人員	大会	参加者
昭和57年	第1回	306	平成14	東京開
58年	2回	423	15	22回
59	3回	841	16	23回
60	4回	1,474	17	24回
61	5回	2,937	18	25回
62	6回	5,244	19	26回
63	7回	6,907	20	27回
64	8回	7,319	21	28回
平成2年	9回	7,745	22	29回
3年	10回	9,184	23	30回
4	11回	11,185	24	31回
5	12回	12,424	25	32回
6	13回	11,141	26	33回
7	14回	12,552	27	34回
8	15回	13,117	28	35回
9	16回	12,869	29	36回
10	17回	14,003	平成30	37回
11	18回	13,171		?
12	19回	13,494		
13	20回	12,338		

西：「おもてなし日本一のマラソン」を目指して

	平成20年	平成30年
	27回大会	37回大会
参加料	4,000円	8,000円
参加者数	12,856人	13,234人
収入		
参加料	4,883万円	7,952万円
振替市負担金	720万円	698万円
県光協会負担金	280万円	280万円
協賛金（放送・広告・JTB他）	540万円	540万円
支出		
参加者へのうどん・おにぎり	937万円	1,103万円
参加者賞・シャツ・タオル	1,085万円	2,225万円
委託料（システム・新聞・テレビ）	1,020万円	1,197万円
会場設営・監視等	379万円	397万円

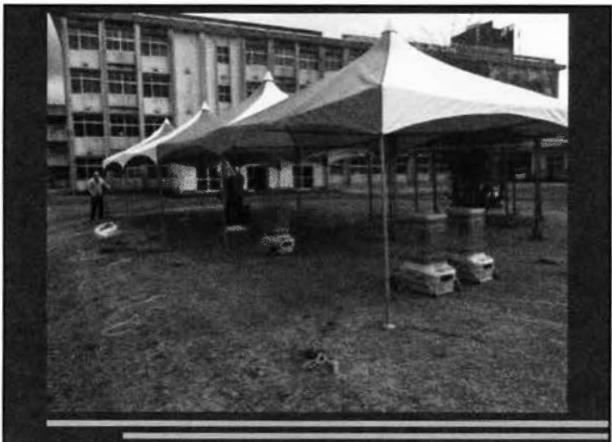
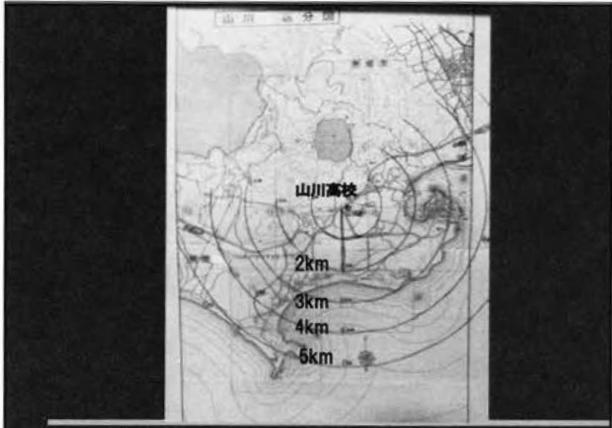
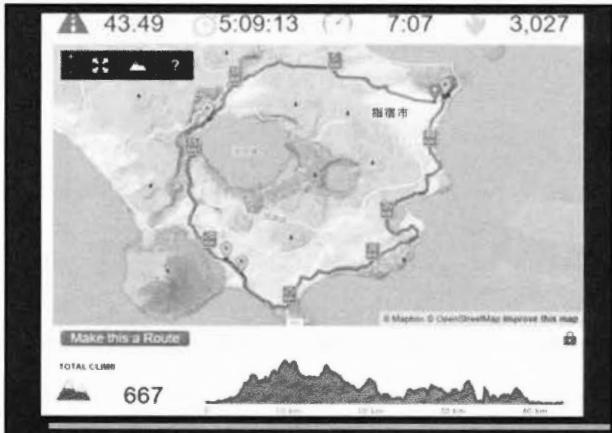
マラソン大会の経済効果

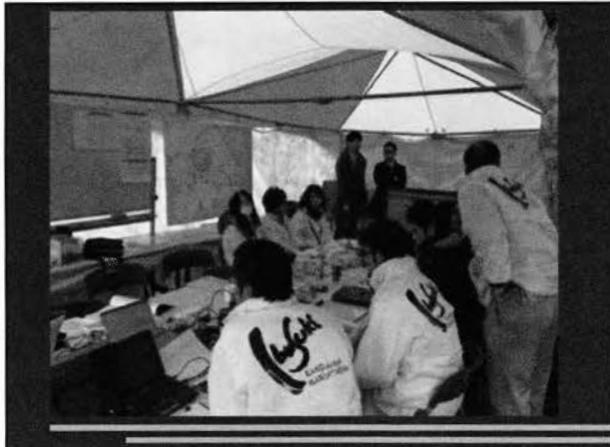
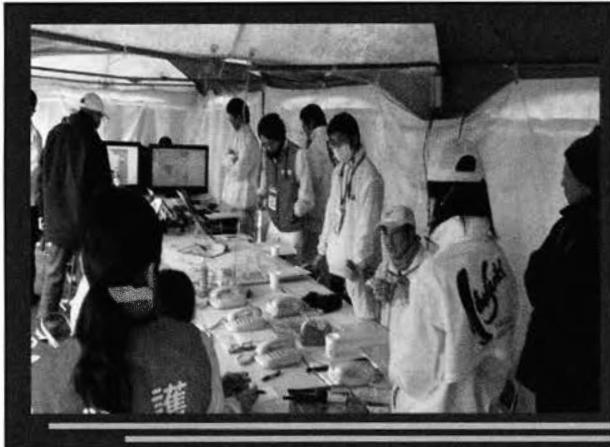
	参加者数	参加料	経費	経済効果
熊本城マラソン	11,698人	10,000円	2.7億円	6.0億円
鹿児島マラソン	11,854人	10,000円	3.5億円	14.3億円
いぶすきマラソン	13,234人	6,000円	0.9億円	10.2億円
東京マラソン	36,000人	10,000円	19.0億円	240億円
京都マラソン	14,000人	12,000円	6.6億円	40億円
神戸マラソン	20,000人	10,000円	6.5億円	59億円

4. 「救護センター」の新設と危機管理体制

第32回大会（平成25年）の教訓

- 朝からの悪天候（低温の雨）により、ランニングが続行できないリタイヤ者や救急車による搬送者が続出。
- 18,573名がスタートし14,203名がゴールした大会。
- 救護・救急体制が全く機能せず、対応できなかった。
- 抜本的な危機管理体制の見直しを図る。
- 絶対に事故者を出さない覚悟。





西：「おもてなし日本一のマラソン」を目指して



マラソン大会の経済効果				
	参加者数	参加料	経費	経済効果
・熊本城マラソン	11,698人	10,000円	2.7億円	6.0億円
・鹿児島マラソン	11,854人	10,000円	3.5億円	14.3億円
・いぶすきマラソン	13,234人	6,000円	0.9億円	10.2億円
・東京マラソン	36,000人	10,000円	19.0億円	240億円
・京都マラソン	14,000人	12,000円	6.6億円	40億円
・神戸マラソン	20,000人	10,000円	6.5億円	59億円